



## PARCERIAS



O i\_doc é uma publicação sobre assuntos que visam contribuir para uma melhor vivência da dimensão internacional do escutismo.



### PARCERIA:

- Relação de colaboração entre duas ou mais pessoas com vista à realização de um objectivo comum.

### PARCERIA NO ESCUTISMO

- É um processo de partilha recíproca de ideias, crenças e decisões entre dois ou mais Grupos de Escuteiros para a concretização de um objectivo comum, em que cada associação possui um projecto educacional baseado nos princípios do Escutismo.

Neste documento descobrirás o que são parcerias, as suas características e os principais passos para a sua implementação. Damos-te ainda algumas dicas para que a tua parceria possa ser um sucesso e apresentamos-te alguns exemplos de boas-práticas. No final esperamos que este documento ajude a estabelecer parcerias, a melhorar as parcerias já existentes ou a promover este processo ao nível das actividades escutistas internacionais.



## CARACTERÍSTICAS DE UMA PARCERIA NO ESCUTISMO

O Escutismo não existe isoladamente, é parte da sociedade e como tal tem que desenvolver o seu trabalho em parceria com outros indivíduos, organizações e instituições aos níveis local, nacional e internacional, contribuindo para a missão de educar os jovens.

A Parceria na vertente internacional do Escutismo representa a dimensão mais completa de uma Actividade Escutista Internacional trabalhando as sete componentes necessárias: Multiculturalidade, Geografia, Desafio, Interação, Intencionalidade, Experiência e Aprendizagem.

A Parceria é uma ótima forma de promover a educação intercultural na associação considerando-a uma parte fundamental da educação não-formal.



## AS PARCERIAS ENTRE ASSOCIAÇÕES DE ESCUTEIROS DEVEM:

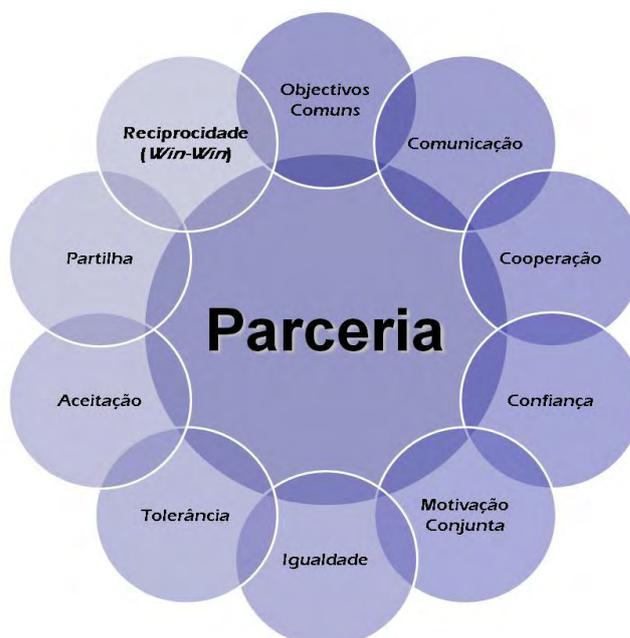
- Ir ao encontro das necessidades e aspirações dos jovens e envolvê-los em todos os níveis de acção;
- Basear-se nos princípios fundamentais do Escutismo;
- Enriquecer/Alimentar o Programa da Juventude das associações em questão;
- Reforçar os Recursos Humanos e Financeiros desenvolvendo infra-estruturas.

## AS ASSOCIAÇÕES ESCUTISTAS PODEM TER VÁRIOS TIPOS DE PARCEIROS:

- Agências Governamentais;
- Organizações Internacionais;
- Organizações Não-Governamentais;
- Organizações Juvenis;
- Instituições Religiosas;
- Outras Associações Escutistas
- Empresas locais;
- Comunidades



Para uma parceria funcionar plenamente será necessário:





## COMO ESTABELECEER UMA PARCERIA?

Fonte: Esquema adaptado do documento The Partnering Toolkit

Para implementar uma Parceria Internacional, quer seja a partir do nível local, regional ou nacional, tens sempre que ter em conta alguns passos fundamentais:



### ANTES Concepção

#### Acção

#### Output

#### 1. Explorar

- Compreender o desafio; reunir informação

- Ter um conhecimento profundo da situação da Associação e específico do que se quer alcançar;
- Obter informações sobre parcerias;
- Contactar a Secretaria Internacional sobre a intenção de projecto;
- Perceber se já foram realizados alguns projectos semelhantes.

#### 2. Identificar

- Identificar potenciais parceiros e conseguir o seu envolvimento no projecto; motivar e encorajar os parceiros a trabalhar em conjunto

- Saber quais os parceiros que se adequam ao meu projecto e aos valores do escutismo;
  - Estabelecer contactos;
  - Marcar reuniões para apresentar a associação e projecto aos potenciais parceiros.
- Nota: estes contactos deverão ser efectuados presencialmente ou, caso seja impossível, usando intermediários ou ferramentas online.

#### 3. Construir

- Os parceiros definem a sua relação de trabalho através de metas, objectivos, valores e princípios fundamentais da parceria

- Acordo entre as Partes estar estabelecido.
- Esta é uma das fases mais importantes da parceria em que cada parceiro assume o seu compromisso para com o outro e define o enquadramento da cooperação.





## DURANTE Implementação

### Acção

### Output

#### 4. Planear

- Definir as equipas de trabalho, o programa de actividades e respectivas funções e tarefas de cada pessoa envolvida no projecto

- Projecto estar documentado;
- Existir uma calendarização;
- As funções/tarefas de cada pessoa estarem definidas;
- Os mecanismos de reporte/interacção estarem decididos.

#### 5. Capacitar

- Identificação e mobilização de recursos financeiros e não financeiros

- Orçamento estar definido;
- Patrocinadores/Financiadores identificados;
- Acções de Angariações de Fundos estarem definidas e caracterizadas;
- Acordos com patrocinadores realizados;
- Candidaturas a Fundos efectuadas.
- Projecto ser seleccionados para financiamento.

#### 6. Implementar

- O Projecto é implementado

## DEPOIS Avaliação

### Acção

### Output

#### 7. Medir

- Medir e reportar os resultados que a Parceria está a atingir com o Projecto

- Relatórios são produzidos;
- Os resultados do projecto são divulgados – Valorização;
- Opiniões, sugestões e considerações são obtidas;
- Comemoração.

#### 8. Avaliar

- Analisar a parceria com base na experiência adquirida

- A parceria é avaliada.

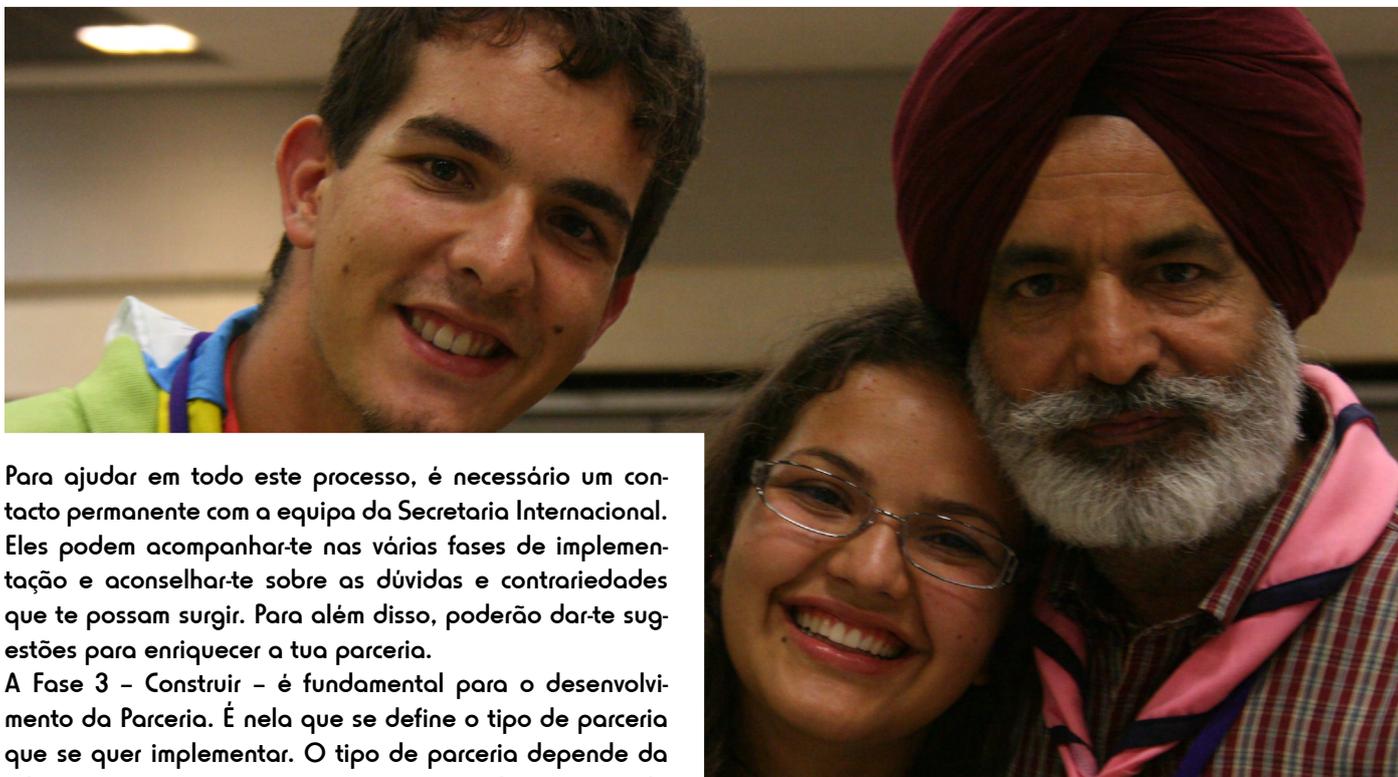
O tipo de avaliação (quantitativa/qualitativa) deverá ser definida à priori e não apenas no final do projecto. (exs. de indicadores de avaliação: participação, relevância, eficiência, impacto e sustentabilidade).

#### 9. Institucionalizar ou Terminar

- Considerar as estruturas e os mecanismos para garantir uma maior continuidade e compromisso a longo prazo

- As decisões sobre o futuro da parceria são tomadas:
- Nova formalização/institucionalização da Parceria será Efectivada ou A Parceria é terminada.





Para ajudar em todo este processo, é necessário um contacto permanente com a equipa da Secretaria Internacional. Eles podem acompanhar-te nas várias fases de implementação e aconselhar-te sobre as dúvidas e contrariedades que te possam surgir. Para além disso, poderão dar-te sugestões para enriquecer a tua parceria.

A Fase 3 – Construir – é fundamental para o desenvolvimento da Parceria. É nela que se define o tipo de parceria que se quer implementar. O tipo de parceria depende da relação, processo, organização, projecto e objectivo, sendo necessário encontrar um modelo adequado à tua situação. De qualquer forma, é sempre fundamental que seja um documento escrito onde constem os objectivos, âmbito da parceria e respectiva duração, procedimentos, obrigações e responsabilidades, formas de comunicação e sistemas de tomada de decisão. Exemplos destes documentos são: Acordo não-formal, Carta de Intenções, Memorando de Entendimento, e Acordo formal de Parceria. Podes saber mais sobre cada uma destas formas de Acordo nas Guidelines on Partnership.

### DICAS PARA UMA PARCERIA BEM SUCEDIDA

- Escolher bem os gestores da parceria;
- Ter em atenção o cumprimento dos objectivos;
- Comunicar de forma regular e transparente;
- Estabelecer e assumir um compromisso mútuo;
- Motivar as pessoas;
- Monitorizar e avaliar os progressos.
- Procurar crescer na diferença e na interculturalidade

### O QUE DEVES EVITAR NUMA PARCERIA

- Tomar decisões sem envolver os outros parceiros;
- Estabelecer uma parceria sem definir à partida qual o seu propósito;
- Estabelecer uma parceria baseada em amizades pessoais;
- Desrespeitar as estruturas das organizações parceiras;
- Ter atitudes negativas como paternalismo no caso dos parceiros doadores;
- Iniciar algo sem uma planificação adequada;
- Esquecer o propósito fundamental do Escutismo, a sua componente educacional e o uso do Método Escutista;
- Falta de transparência;
- Não enviar os Relatórios acordados;
- Confundir Parceria e Projecto: Uma parceria implica sempre um acordo/trabalho de cooperação com um ou mais parceiros. Um projecto é normalmente uma actividade unilateral e de carácter pontual.



## PARCERIAS NORTE-SUL

As parcerias no Escutismo podem realizar-se ao nível internacional entre associações de países do Norte, mas também com associações do Norte e do Sul.

O Escutismo expressou a sua vontade neste sentido através da Carta de Kigali, um acordo sobre os princípios de cooperação entre Associações escutistas, principalmente ao nível europeu e africano, onde afirmam a intenção de formar parcerias com o objectivo de atingir o desenvolvimento.

Neste seguimento foi criada a Rede Norte-Sul, um fórum informal de jovens que tem como objectivo partilhar experiências, ideias e boas práticas sobre projectos de parceria implementados nos países do Sul, bem como debater assuntos relacionados com o desenvolvimento.

Os encontros realizam-se duas vezes por ano e a sua organização é assegurada por uma troika constituída por três países: o anterior, o presente e o futuro organizadores.

A este nível o CNE promove diferentes iniciativas que visam promover a cooperação Norte-Sul, mais concretamente com os países oficiais de língua portuguesa como é o caso do Agrupamento Irmão, do Escreve em Português para o Estrangeiro e da Biblioteca Amiga. Tal como referimos, estas iniciativas não são parcerias mas poderão ser o primeiro passo para estabelecer uma relação e encontrar parceiros, neste caso escutistas, do outro lado do mundo.

## BOAS-PRÁTICAS

### Clean Up the World

A iniciativa Clean Up the World é uma das maiores campanhas ambientais do mundo. Desde 2008 que a Organização Mundial do Movimento Escutista (OMME) tem participado neste evento, apoiado pelo Programa das Nações Unidas para o Ambiente. Sabe mais aqui.

### Parcerias OMME – WAGGGS (Associação Mundial de Guias Escutas)

O Projecto Amahoro foi pensado para motivar os jovens no combate à discriminação étnica contribuindo para uma mudança social na região dos grandes lagos em África. O projecto envolveu 7 associações de escuteiros e guias do Burundi, República democrática do Congo e Ruanda.

## Parcerias no âmbito do Fundo Sousa Dias

Alguns projectos realizados com o apoio do Fundo Sousa Dias também são considerados exemplos de boas-práticas em termos de parcerias realizadas. Os resumos dos Projectos podem ser consultados na página da Secretaria Internacional.

## SABIAS QUE...

O escutismo é o movimento a nível mundial que melhor está posicionado para atingir os objectivos para o desenvolvimento partilhados pela Comunidade Internacional? O movimento Escutista trabalha em parceria com a ONU desde 1947?

Para saber mais:

Guidelines on Partnership

Carta de Kigali

Carta de Marraquexe

[http://www.scout.org/en/about\\_scouting/partners/](http://www.scout.org/en/about_scouting/partners/)

I-Doc sobre Actividade Escutista Internacional

The Partnering Toolbook: (<http://www.undp.org/partners/business/resources.shtml>)

Rede Norte-Sul: <http://www.northsouth-network.net/>

Clean up the World: [http://www.scout.org/en/about\\_scouting/partners/civil\\_society/clean\\_up\\_the\\_world](http://www.scout.org/en/about_scouting/partners/civil_society/clean_up_the_world)

Projecto Amahoro: [http://giftsforpeace.scout.org/projects/amahoro\\_amani](http://giftsforpeace.scout.org/projects/amahoro_amani)

<http://www.wagggsworld.org/en/about/WAGGGSpartnerships/wosm>

